

## 調査内容

|   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I | 調 査 地   | 兵庫県明石市<br>人口 306,182 人 面積 49.42 km <sup>2</sup> ※R6.4.1 現在                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|   | 調査月日    | 令和6年5月27日（月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|   | 調査事件    | シティプロモーションについて                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|   | 概 要     | <p>(1) これまでの主な取組について<br/> 平成23年4月「子どもを核としたまちづくり」に着手し、所得制限を設けないなどの子ども支援策の充実、並行して関連予算を8年で2倍に増額、担当職員を3倍に増員した。また、「明石独自の5つの無料化」を実現した。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① 医療費を高校3年生まで無料</li> <li>② 第2子以降の保育料の完全無料化</li> <li>③ 中学校給食の無償</li> <li>④ 公共施設の入場料が無料</li> <li>⑤ おむつを無料でお届け</li> </ol> <p>(2) 民間と連携した情報発信について</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① SNSの活用</li> <li>② 不動産会社との連携(移住定住パンフレット等を配布)</li> <li>③ イベントの企画・運営・実施（さかなクンのお魚教室など）</li> <li>④ 天文科学館、山陽電車「シゴセンゴー」とのコラボなど、民間と連携し、明石市のPRを行っている。</li> </ol> <p>(3) 移住定住人口の拡大について</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① 平成25年以降、定住人口・出生率・交流人口・地域経済・市税収入の5つの項目でV字回復</li> <li>② 近隣自治体からの転入者が増加</li> <li>③ 合計特殊出生率が国・県より高い</li> </ol> <p>(4) 課題について</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① 平成25年から11年連続人口増加している一方で、保育所の待機児童が発生したり、放課後児童クラブ等に入れないなど、体制に余裕がない地域もある。</li> <li>② 移住定住の更なる促進と、地域イメージの向上に向けたシティプロモーションをどのように展開していくのか。</li> </ol> <p>(5) 今後の計画・目標について</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① 将来にわたり住み続けてもらうこと。</li> <li>② 市外の方から移住先に選んでもらうこと。</li> <li>③ 明石市の知名度・ブランド力を向上</li> <li>④ ふるさと納税の黒字化</li> </ol> |
|   | 委員会のまとめ | 明石市は、前市長が「子どもを核としたまちづくり」を公約に掲げ当選し、8年間で「あれもこれも」、質についても「早く、近く、広く、高く、長く」を基本に子育て施策を推進した。これにより令和2年に人口30万                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|  |               |                                                                                                                                                                                                                         |
|--|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 委員会の<br>ま と め | <p>人を突破した。市民サイドに立った「子育て支援の徹底」という独自の政治的判断と施策が、他の自治体に影響を与え、今では行政のスタンダードになりつつあり、素晴らしいことだ。</p> <p>岩沼市においても、人口維持政策から人口増加政策へかじを切り、子育て世帯を増やすため、明石市のV字回復の事例を参考に「こども・子育て支援パッケージ」の充実を図ることが重要だと思う。充実した施策を近隣他市町に先んじて行うべきと強く感じた。</p> |
|--|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ⅱ | 調 査 地 | <p><b>京都府宇治市</b></p> <p>人口 174,637 人 面積 67.54 km<sup>2</sup> ※R6.4.1 現在</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|   | 調査月日  | 令和6年5月28日（火）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|   | 調査事件  | 宇治市歴史まちづくりについて                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|   | 概 要   | <p>(1) これまでの主な取組について</p> <p>平成6年12月 平等院、宇治上神社が世界遺産に登録<br/> 平成8・9年 平等院の背景に15階建ての高層マンションが完成<br/> 平成14年3月 宇治市都市景観条例制定(高層マンション建設がきっかけ)<br/> 平成15年3月 宇治市都市景観形成基本計画の策定<br/> 平成16年12月 国が景観法を施行<br/> 平成17年3月 景観行政団体となる。<br/> 平成18年1月 宇治都市計画高度地区の変更を行い、高度制限を設ける。<br/> 平成20年4月 まちづくり・景観条例施行、宇治市景観計画の告知<br/> 平成21年 「宇治橋周辺の町並み(228ヘクタール)」が景観の重要文化財・重要文化的景観都市部第1号に選定</p> <p>(2) 歴史的な建造物と景観を活かしたまちづくりについて</p> <p>平成6年12月に平等院などが世界遺産に登録されたことにより、環境保全に関する仕組みが制度化され、国の文化財保護法の改正後、都市部で第1号に選定され、宇治橋周辺地区は、まち全体が文化財となった。<br/> 太閤堤の発見を契機に、歴史・文化を活かしたまちづくりを行ってきた。庁内組織にも歴史まちづくり推進課、文化財保護係、景観係などがあり、宇治市の歴史的風致維持向上を図っている。</p> <p>(3) 国史跡登録までの流れについて</p> <p>山紫水明の宇治川を骨格背景とし、平安時代に藤原氏によって形成された街区を今に伝え、宇治抹茶の生産から販売までの一連の生業景観が豊かに継承されており、伝統的な生活や生業を理解する上で欠くことのできない景観地で、市としても条例制定など法整備を進め、国の重要文化的景観の都市部第1号に認定された。</p> <p>(4) 課題について</p> <p>① 観光客の滞在時間が短い（平等院一極集中から市内周遊へ）<br/> ② 整備した施設を生かしたソフト事業の展開</p> |

|  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 概 要     | <p>③ 未指定文化財等の保護</p> <p>④ 伝統文化の保存・継承に向けた後継者の育成</p> <p>(5) 今後の計画・目標について</p> <p>宇治市歴史的風致維持向上計画（第2期）に沿って、宇治川の遊覧の風致や茶どころ（覆下茶園・お茶屋さんが平等院参道に立ち並ぶ）歴史的風致、神社の祭礼などの風致の維持・向上を図っていく。特に、上流の天ヶ瀬ダム地区を周遊する「かわまちづくり」を模索していきたい。</p>                                                                                                                                                                                                                  |
|  | 委員会のまとめ | <p>宇治市は京都市に次ぐ府下2番目の人口18万人の都市で、年間約540万人が訪れる観光都市である。平等院鳳凰堂や宇治上神社は世界遺産に登録され、国宝・重要文化財等は鳳凰堂等57件、国史跡は4件、宇治川を骨格景観として、重要文化的景観に指定されている。景観を守るために平成20年に宇治市まちづくり・景観条例を施行している。また、同年に地域における歴史まちづくり法が施行され、宇治市では「遊覧と参詣」、「茶どころ宇治」、「宇治に伝わる祭礼」などの歴史的風致を守る維持向上計画を策定している。</p> <p>岩沼市においては、国、県、市の指定等文化財が10件ある。また、年間の観光客入込数は約152万人（観光関連スポット12か所の合計）で、竹駒神社、金蛇水神社の2施設で全体の2／3を占めている。文化財等の維持・管理に努め、市民や市内外への周知と市民意識の醸成を図り、官民共同で神社、史跡を活かしたまちづくりの推進が必要と考える。</p> |

|   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ⅲ | 調 査 地 | 奈良県大和郡山市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|   |       | 人口 82,938 人 面積 42.69 km <sup>2</sup> ※R6.4.1 現在                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|   | 調査月日  | 令和6年5月29日（水）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|   | 調査事件  | 「リメイク大和郡山」について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|   | 概 要   | <p>(1) 事業を開始したきっかけについて</p> <p>平成12年の地方分権一括法の施行以降、少子高齢化の進展、地方交付税の削減や国庫補助金等の廃止、景気の低迷や厳しい経済情勢による税収不足等により、普通会計は慢性的に赤字が続いている状況の中、多様化・高度化する市民ニーズや行政課題に的確に対応した行政経営を行う必要があり、平成18年度から「集中改革プランリメイク大和郡山プロジェクト」に取り組む。</p> <p>(2) これまでの主な取組について</p> <p>① 人件費の削減</p> <p>② 公共施設の見直し（指定管理者制度の導入など）</p> <p>③ 歳入の増加（下水道使用料の適正化、住民票等の手数料改定、塵芥及びし尿処理手数料の改定、ホームページ・市広報紙への広告掲載等）</p> <p>④ 電算システムの見直し</p> <p>⑤ 電子入札の導入</p> <p>⑥ 地方公営企業の経営健全化と経営基盤の強化</p> <p>⑦ 土地開発公社の経営健全化と解散</p> |

|  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 概 要           | <p>⑧ ネーミングライツの導入</p> <p>⑨ その他（公用車の集中管理、蛍光灯のエコ替え、長期継続契約、本庁舎電力供給入札）</p> <p><b>(3) 財政的な成果と市民サービスへの効果について</b></p> <p>財政効果は平成 18 年度～令和元年度で約 77 億 7 千万円である。</p> <p>財政効果で人を大切にしたデジタル化、元気な未来を創る地方創生、心豊かな人づくり「子育て・教育」、「郷育」、「響育」、人生 100 年時代に向けた生きがいを感じるまちづくり、防災減災に強いまち、次世代に自慢できるまち、歴史・文化資源が輝く魅力あふれるまちづくりに役立てられている。</p> <p>新たな取り組みにより、40 歳以下で転入された方が 378 世帯、1,028 人と、効果にも表れている。</p> <p><b>(4) 課題について</b></p> <p>① 公共施設における入札による電力調達</p> <p>② 公共施設、エレベーター保守点検業務など総合管理業務の包括化入札</p> <p>③ 全庁電話料金一括見直し</p> <p>④ インターネットなどによる公共財産の売却</p> <p>⑤ 清掃センターにおける長期包括責任委託</p> <p>⑥ 各種基金の積極的な運用など</p> <p><b>(5) 今後の計画・目標について</b></p> <p>① これまでの取組により生み出された財政効果を生かしたふるさとづくり</p> <p>② シビックプライドの向上を目指したまちづくりの推進</p> |
|  | 委員会の<br>ま と め | <p>大和郡山市では、平成 12 年の地方分権一括法の施行時に、地方の裁量などの増加、少子高齢化の進展、市民の地方行政に対するニーズの多様化と高度化、地方交付税の削減や国庫補助金の廃止、景気の低迷などによる税収不足など、経済状況が非常に厳しく、市民ニーズの様々な課題解決のため、平成 18 年度から「集中改革プランリメイク大和郡山」の取り組みをはじめた。</p> <p>岩沼市においても、経常収支比率が 97%を超える現状で、決して将来的に安心できる状態ではない。今後同じように維持していくのは困難と考えられる中で、シビックプライドの向上を目指し、市や市民が共同のまちづくりの方向性を共有できるよう、夢や憧れを育み、絆を深められる施政が必要と考える。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |